



PETIT JOURNAL DU GRECO

Numéro NEUF

Avril 2004

Directeur de la Publication : André GARNAULT

EDITORIAL

Un Président nouveau est arrivé. Il a été choisi sans avoir présenté de programme. Il est donc sollicité de dire et d'écrire tout de suite ce qu'il pense avant d'avoir étudié la question. On se croirait dans le monde politique !

Le GRECO est à l'image de l'Union Européenne : les Présidents de groupe décident les directives communes et le bureau du GRECO fonctionne comme la Commission. Le GRECO a comme l'UE deux challenges : l'élargissement éventuel et l'approfondissement.

En arithmétique, le plus grand commun diviseur (PGCD que tout le monde connaît) est le produit de ceux des nombres premiers (nombres de base) qui sont communs à l'ensemble des chiffres que l'on considère. Pourquoi appeler « diviseur » ce qui est le produit des racines communes ? Dans la vie d'une fédération comme le GRECO, il faut aussi rechercher les éléments communs susceptibles de rassembler les groupes qui la composent. C'est ce que Michèle Salles, Présidente du groupe HEC, s'est efforcée de faire avec ses homologues des autres groupes pour proposer une stratégie pour le GRECO. Elle nous l'a dit à l'Assemblée générale.

Evidemment, l'analyse met en évidence un plus grand nombre de caractéristiques propres à chaque groupe que d'éléments communs ; c'est généralement le cas en arithmétique quand on calcule le PGCD. Il ne faut donc pas s'inquiéter de cela. Le GRECO n'a pas de vocation intégriste et totalitaire. J'ai lu et relu les statuts. Au fond, l'objet du GRECO est de se faire plaisir entre nous. Ce plaisir est peut-être moins à rechercher dans des activités ludiques que dans la volonté de servir pour intégrer les nouveaux arrivants, favoriser l'emploi des membres du GRECO dans la Région, mettre des compétences au service de la Société. Toutes ces idées ont été présentées par Michèle Salles à notre Assemblée générale. Le Bureau a pour tâche de veiller à ce qu'elles deviennent des projets concrets et performants. Il n'y réussira pas sans une participation active de nombre d'entre vous : faites-vous plaisir !

Maurice PENVEN

Nouvelles des Groupes et du GRECO

GRECO.

Notre Assemblée Générale s'est tenue le 29 Mars au Club du Vieux Port.

Grâce peut-être au prestige du lieu, ou à l'attrait d'un apéritif gratuit, et aussi à l'annonce d'une conférence au thème mystérieux et passionnant (« L'homme au milieu des énergies cosmiques et telluriques », par notre camarade Jean FADIE, HEC 47) la salle était pleine, avec 44 de nos membres ayant signé la feuille de présence dont beaucoup accompagnés de leur conjoint. Et encore près de cinquante personnes au dîner, bien qu'il fût, cette fois, payant mais excellent...

Le Président **Jean LIPCEY** ouvre la séance avec son rapport moral, à l'occasion duquel il confirme son souhait de ne pas dépasser le septennat qu'il a accompli et celui de voir son successeur Maurice PENVEN élu dès son élection au conseil qui suivra l'Assemblée, ce qui sera fait au cours d'un « conseil debout » de quelques minutes à la fin de la séance.

Après avoir précisé que ce départ ne doit rien aux « tiraillements » internes dont certains ont pu avoir vent, il trace un court bilan de ces sept ans :

- Le **GRECO** d'il y a sept comptait cinq Associations reliées par un secrétariat commun, secrétariat à base de papier et de photocopies, dans un local partagé avec l'ARBSM qui s'est dissoute depuis. Une Association (les anciens de Sup'Aéro) nous a rejoint depuis, le secrétariat s'est largement informatisé (merci Philippe ROSE) et notre colocataire rue Sainte Victoire est maintenant l'URIS que préside **Maurice PENVEN**.
- La contrainte financière reste un élément persistant de notre action, qui a

amené à définir deux niveaux de participation (et de service rendu) pour les Groupes pour boucler, difficilement, un budget annuel de moins de 10 000€ Mais les réserves restent importantes, voisines d'un montant représentant près de deux exercices.

- Les statuts ont été revus, permettant maintenant les adhésions individuelles (anciens élèves de Navale, de l'ESSEC, de Sup'de Co...) en attendant l'adhésion de nouveaux Groupes. Et le fichier des membres a été nettoyé et complété, l'annuaire réédité à plusieurs reprises.
- A l'initiative des HEC, un « Club GRECO-Retraite Active » a été créé, auquel tous les Groupes participent ; il s'appelle maintenant « GRECO-Bénévolat », il a réalisé de nombreux « placements » de nos membres... et la relance du Petit Journal.
- Revenant sur les « tiraillements » évoqués plus haut, le Président espère qu'ils disparaîtront à l'issue des travaux en cours du groupe de réflexion chargé d'étudier la question dans le Groupe Agros.
- Pour l'avenir, le Président évoque la création et les réunions d'une « Commission stratégique » animée par Michèle SALLES (voir plus loin) dont les projets de conclusion seront soumis au futur Conseil.
- Il revient enfin sur la candidature de Maurice PENVEN, X et SupElec, ancien Délégué Régional EdF à Marseille qui contribuera certainement à encore accroître l'intégration du GRECO dans la vie économique locale.

Vivement applaudi, le Président passe ensuite la parole à **Michèle SALLES** pour évoquer les réflexions de la « Commission stratégique ». (voir page suivante) .

Michèle SALLES, qui a animé la « Commission Stratégie » rappelle tout d'abord qu'il s'est agi de réunions amicales entre gens de bonne volonté, en fait les quatre Présidents de Groupe qui ont pu se libérer pour deux réunions qui se sont tenues cet hiver.

Le constat, un peu réaliste : les Membres des Groupes sont relativement indifférents à l'égard du GRECO, surtout les Membres en activité professionnelle ; les activités ludiques (comme le Rallye) organisées par le GRECO ont peu de succès ; les activités d'un Groupe attirent peu de membres des autres Groupes, sauf les opérations de prestige. Au total le GRECO n'obtient que très peu d'interpénétration entre les Groupes, en particulier pour les plus jeunes Membres et ceux actifs professionnellement !

Les attentes des Groupes à l'origine du GRECO se ramenaient surtout à la création d'un « back office » administratif (secrétariat commun, fichiers, annuaire). Le souhait actuel de « fédération »

nécessite de mieux se connaître. Pour cela, on envisage en particulier une « **journée GRECO** » organisée à date fixe chaque année, l'organisation revenant chaque année à un Groupe différent. Le GRECO doit être plus qu'une « intendance » commune et peut assurer des missions ou le nombre est un plus.

Les deux actions prioritaires pourraient être :

- **L'accueil des nouveaux arrivants** dans la région lors d'une ou deux réunions à cet effet chaque année, avec participation financière symbolique (sans doute dans un lieu hors de Marseille).
- **L'aide à la mobilité professionnelle** par la création d'un Forum-Emploi périodique qui aurait à faire face à la pénurie permanente d'emploi de cadres dans la région.

Le financement de ces actions, comme d'autres à définir, n'a pas été évoqué en détail.

Les Comptes, il faut bien en parler, ont été dûment approuvés et quittus a été donné au Trésorier. Le loyer a été réduit par la nouvelle organisation « géographique » des locaux où URIS et GRECO se partagent une pièce unique. Le poste salaire et charges représente toujours plus de la moitié du total. Les Groupes au « service de base » paient 912 € par an, ceux au « service complet » autour de 2000 € selon l'effectif. Dans ces conditions l'équilibre était atteint en 2003 et le budget prévisionnel 2004 serait également à l'équilibre.

L'Assemblée Générale a ensuite procédé à **l'élection du Conseil** : sont Administrateurs les Présidents de Groupe (membres de droit) et deux Administrateurs proposés par chaque Groupe et élus par l'Assemblée).

Ont donc été élus :

Centrale : avec **Philippe ROSE** : Jean LIPCEY et Jean-Paul PIETRI,
HEC : avec **Michèle SALLES** : Michel GUIMIOT et Patrick VERLINDEN,
X : avec **Bernard DUCONGE**, Maurice PENVEN et Michel PUIPIER,
Sciences Po : avec **Didier DAVITIAN** : Colette BOURGEAT et Jean-Luc MALATERRE ,
Sup'Aéro : avec **Pierre MATAL** : André GARNAULT et Claudie HAMERSTEHL.

Le Conseil rapide qui a suivi a donc constitué **le Bureau** suivant :

Président : **Maurice PENVEN**,
Vice-Présidents : Jean LIPCEY et Jean-Luc MALATERRE ,
Secrétaires : André GARNAULT, adjointe : Colette BOURGEAT,
Trésoriers : Michel GUIMIOT, adjoint : Louis FOURNIER.

Groupe Provence des Sciences-Po
Dîner autour de Stéphane DUHAMEL – 20 janvier 2004

Pour notre première rencontre Sciences Po de l'année 2004, notre président, Didier Davitian, nous a réunis fort nombreux dans les salons du club du Vieux-Port autour d'un ancien dont la voix résonne très fort à Marseille, Stéphane Duhamel, Président-Directeur Général de *La Provence*.

Juste pour prolonger l'apéritif, Stéphane Duhamel (promotion 1975) nous a d'abord relaté ses souvenirs de Sciences Po avec beaucoup d'humour, et exposé ensuite les raisons qui l'avaient fait choisir une carrière dans la communication. Des rencontres avec un grand de la presse comme Pierre Lazareff lui ont donné le goût d'un métier qu'il qualifie « d'art d'aller capter l'air du temps », avec cette nécessité permanente de se remettre en cause.

Au dessert, il a ensuite traité un sujet que tous attendaient, à savoir l'influence de la presse écrite à Marseille, où 80 000 quotidiens sont achetés chaque jour, dont 77 % une des 12 éditions de *La Provence*. On ne peut évidemment pas parler de monopole à cause de l'existence d'autres moyens d'information, la presse nationale, la presse gratuite et évidemment la télévision, sans oublier la très ancienne *Marseillaise*.

Que recherchent les lecteurs de *La Provence* ? C'est très varié, pour certains les nouvelles locales, pour d'autres les nouvelles nationales ou internationales, l'économie, les spectacles, les courses ou l'OM ! Gérer l'espace est une tâche difficile, chacun trouvant qu'une trop grande place est réservée à ce qui ne le concerne pas...

En 1997, la fusion d'un quotidien de gauche, *Le Provençal*, avec un quotidien de droite, *Le Méridional*, a imposé une stricte neutralité qui parfois irrite ceux qui trouvent qu'on ne parle pas assez d'eux ou qu'on parle trop des autres, surtout en période électorale. Mais déplaire n'est pas grave, ce qu'il faut, c'est intéresser. On peut considérer que grâce à la rigueur de ses journalistes pour rapporter, informer et expliquer ce qui est technique, le journal a une réelle influence sur ses lecteurs.

Ces journalistes n'oublient jamais que ce ne sont pas les faits en eux-mêmes qui intéressent les gens, mais leurs conséquences. « Capter l'air du temps », oui, mais pour savoir agir en conséquence. C'est en ce sens que *La Provence* a un impact sur les Provençaux.

Le dîner s'est achevé par un débat entre les anciens, leurs invités, et M. Stéphane Duhamel.

Le photographe de « *La Provence* » était là.



Deux voyages du GROUPE X-PROVENCE ouverts aux membres du GRECO :

➤ **Un voyage en Croatie en Mai-Juin 2004 :** Prix estimé : 1200 € par personne .

Départ prévu **jeudi 27 Mai** après-midi,
programme prévisionnel

J 1: départ de Marseille en train couchette, vers 17 h
J 2: arrivée à Trieste vers 8 h , visite de la ville , autocar pour Rijeka (ex Fiume) à 80 km; visite de Rijeka et embarquement sur le ferry à 18 h, dîner à bord
J 3: arrivée à Dubrovnik à 16 h après une journée de croisière le long des îles de la côte Dalmate depuis Split; contact avec la vieille ville

J 4: Excursion en car au Monténégro (Bouches et ville de Kotor, Svéti Stéphan, Cotinja): 260 km
J 5: Croisière dans les îles proches, visite de Dubrovnik.
J 6: Car pour Split via Mostar et Klis : 300 km
J 7: Visite de Split, puis car pour Zadar : 150 km
J 8: Car de Zadar à Trieste par les lacs et cascades de Plitvice : 400 km.
Départ de Trieste en train couchette
J 9: arrivée à Marseille vers midi le 4 Juin.

➤ **Un voyage en INDE en novembre 2004 :** Prix estimé : environ 2000 € par personne.

Compte tenu de l'étonnante «foire aux chameaux de PUSHKAR » que les lunaisons ont fixée à fin novembre, ce voyage de deux semaines aurait lieu environ du **20 novembre** au **5 décembre 2004**, avec un circuit en autocar d'un millier de km au départ de NEW DELHI vers JAIPUR et AGRA.

Le **programme Prévisionnel** est le suivant :

J1 : Voyage – Arrivée à NEW DELHI.
J2/J3 : Séjour à NEW DELHI : Tour de ville, Lotus Temple, Mémorial Gandhi, Tombeaux, Fort Rouge (sauf Lundi), Vieille ville, Hauskhan, Minaret.
J4 : Autocar NEW DELHI – NERAMA (arrêt , visite) – SAMODE.
J5 : SAMODE : visite du Palais (jardin, piscine) et déjeuner puis autocar vers PUSHKAR.
J6 : PUSHKAR : Foire aux chameaux - AJMER.
J7 : Route vers JAIPUR (150 km) – Visite City Palace et ville.
J8 : Visite du Fort d'AMBER (montée à dos d'éléphant), JAIGARH et NAHARGARH – Cénotaphes.

J9 : Route vers DEEG, visite du palais – BARATPUR.
J10 : Visite du sanctuaire d'oiseaux – FATEPURSIKRI puis vers AGRA.
J11 : TAJ MAHAL à l'aube – Fort Rouge – Mausolée d'AKBAR.
J12 : Route vers NEW DELHI via MADURA.
J13 : Journée à NEW DELHI.
J14 : Retour en France.

Pendant les séjours à New Dehli, il est prévu une réception à l'Ambassade de France par le Conseiller Commercial et un cocktail chez Jean Patrick DUCONGE avec un exposé sur la santé en Inde.

Les camarades GRECO intéressés par un de ces voyages peuvent se faire connaître auprès du secrétaire Michel PUPIER (tel: 04 42 26 67 41, mel: mpupier@club-internet.fr) ou du Président Bernard DUCONGE (tel : 04 42 24 11 77, fax : 04 42 24 17 64).

« Les Centraliens font les Baux » ... pour leur Assemblée Générale 2004

En cette année du 175^e anniversaire de l'Ecole Centrale, le Groupe de Provence des Centraliens avait convié ses « Anciens » dans un lieu d'exception. C'est en effet à la Cabro d'Or, aux Baux-de-Provence, qu'une soixantaine de Centraliens et conjointes se sont retrouvés à l'occasion de l'Assemblée Générale actuelle.

Jean-Yves Rossi (83), nouveau Président de l'Association nationale, avait fait l'amitié d'accepter l'invitation du Groupe, ainsi que Maurice Hazan, Président de la Commission Internationale.

Après l'ordre du jour habituel de l'AG, Jean-Yves Rossi a pris la parole pour tout d'abord rappeler son attachement à l'implantation régionale de l'Association. Il a ensuite indiqué les actions en cours à l'Association, notamment :

- à la Commission Carrière et Emploi, sous l'impulsion de Albert Hiribarrondo (78) qui vient d'en prendre la Présidence,
- en matière de site Internet, qui évolue vers une structure "coopérative", plus ouverte, à l'image d'autres sites d'associations d'anciens élèves, et offrira également plus de services (micro-paiement en ligne, etc.),

... sans oublier bien sûr les manifestations "Centrale 2004".

Maurice Hazan a également décrit les initiatives visant à renforcer le réseau international de tous les anciens élèves de Centrale -- quelqu'ait été leur cursus d'intégration --, de façon à améliorer la visibilité du label "Centrale" à l'International.

Nos invités ont répondu aux questions de l'Assemblée, questions parfois "droit au but", Marseille oblige !

A l'issue du déjeuner, un cadeau souvenir a été remis à chacun de nos hôtes.



Déjeuner Centralien « Le retournement d'entreprise »

Le Groupe de Provence des Centraliens poursuit en 2004 ses rencontres plus spécialement destinées aux Camarades en activité. Après des déjeuners autour de thèmes « techniques » (l'intelligence artificielle, le SI de la Française des Jeux, l'"internet intelligence", ...), Guillaume d'Azémar de Fabrègues (85) est venu présenter son expérience de plus de 10 ans dans le domaine du retournement d'entreprise au sein de la société PMR Partners, dont il est le fondateur.

Rappelons que le retournement d'entreprise est destiné à régler les situations de crise ou de conflit d'une entreprise. Il est mené par une équipe de dirigeants de crise qui intervient de façon temporaire (de 9 à 18 mois), la plupart du temps sur la demande d'investisseurs qui fixent les objectifs de la mission. Dans les situations les plus critiques, le retournement a pour but d'éviter le dépôt de bilan, action qui aboutit quasi inévitablement (95 à 98% des cas) à la cessation d'activité.

« GAF » a présenté les différents aspects de ce type de management : les conditions d'intervention, la méthodologie, les leviers utilisés pour atteindre les objectifs, l'approche « commerciale », les erreurs à ne pas commettre... le tout illustré par quelques exemples parmi la soixantaine de cas traités par PMR Partners.

Comme vous le savez, le Petit Journal accepte (volontiers) la publicité :



Présence en Provence-Alpes-Côte d'Azur

ALPES MARITIMES

Nice
Grasse

VAR
Toulon
Hyères

Sainte-Maxime

BOUCHES-DU-RHÔNE

Marseille
Salon-de-Provence

VAUCLUSE
Avignon

HAUTES-ALPES
Gap

VINCI Park - Direction Régionale Sud-Est

146, rue Paradis - 13006 Marseille - Tél. 04 91 37 34 34 - Fax 04 91 37 34 30

Le Groupe Provence des Anciens élèves de Sciences Po Paris annonce deux réunions:

⇒ **Le 14 Avril** aux « Arcenaulx »:

Monsieur **Thierry FABRE** (Sciences Po 1982). Rédacteur en Chef de la revue « La Pensée de Midi ». Directeur de collection chez Actes-Sud.

Concepteur des Rencontres Averroès
« *La Méditerranée en questions :
L'obsession identitaire* »

⇒ **Le 26 Mai** au CNTL, Quai Marcel Pagnol :

Monsieur **Gabriel BESTARD** (Sciences Po 1964) Procureur Général de la République
« *La Justice pénale est-elle
efficace ?* »

Le Groupe X-Provence prépare pour le GRECO une réunion d'information sur :

« *Le renouveau du tramway de Marseille* »

Qui aura lieu le 7 Juin prochain (plus d'infos prochainement).

Encore un peu de PUB pour nos Amis :



Le Club GRECO-Bénévolat a eu une activité un peu réduite ces derniers temps pour diverses raisons de disponibilité des membres de son bureau et en particulier de celle de son animateur auquel nous souhaitons un rétablissement rapide et complet. Il a néanmoins poursuivi la préparation d'une manifestation de notoriété et de sensibilisation qui se tiendra à la rentrée prochaine.

Ce **Petit Journal** est en retard !

C'est la conjonction de l'attente de l'AG du GRECO, du retard de certains papiers, et d'une panne d'Internet (Merci, le Club du même nom) chez le Rédacteur. Veuillez accepter nos excuses.

La Rédaction.